

Chercheur en Management et SI

Spécialisation : méthodes agiles de management de projet, conduite du changement, gouvernance et alignement stratégique des SI
6 ans d'expérience.

Carine Khalil, PhD

Paris 75004

Tel : 06.31.46.93.16

Email : carine.khalil@parisdescartes.fr

Formations

FORMATIONS PROFESSIONNELLES

11/2015 Certifiée Scrum Master - Formation assurée par Jeff Sutherland et certification délivrée par Scrum Alliance.

PARCOURS UNIVERSITAIRE

2011 Doctorat Sciences de Gestion – Telecom ParisTech – Paris.

2007 Management des organisations – IAE-Sorbonne –Paris.

2006 Gestion des ressources humaines – Université Saint-Joseph –Beyrouth.

2004 Sociologie des organisations – Université Saint-Joseph –Beyrouth.

Missions Recherche-intervention

**ETOP
INTERNATIONAL,
PARIS
2015**

CONTRAT DE CONSULTANCE ENTRE L'UNIVERSITE PARIS DESCARTES ET LA SOCIETE ETOP INTERNATIONAL

COÛT DU PROJET DE RECHERCHE : 8000 EUROS. BÉNÉFICIAIRE : UNIVERSITE PARIS DESCARTES

OBJET DU CONTRAT DE RECHERCHE

Mener une démarche exploratoire et proposer une méthodologie de management projet combinant les pratiques managériales « agiles » et « conventionnelles »

- Analyser le contexte organisationnel et managérial
- Faire un état des lieux des problèmes rencontrés dans les projets
- Identifier et prioriser les pratiques « agiles » à mettre en œuvre
- Adapter les pratiques « agiles » au contexte organisationnel et managérial
- Evaluer et rajuster les pratiques « agiles » en fonction des retours de terrain
- Proposer un guide méthodologique combinant les méthodes « agiles » et « classiques ».

**ECOLE CENTRALE
PARIS-ERAMET,
PARIS
2013 (4mois)**

ETUDE SUR LES BESOINS EN KNOWLEDGE MANAGEMENT (DANS LE CADRE D'UN CONTRAT POSTDOCTORAL AVEC L'ECOLE CENTRALE PARIS)

Réaliser un état des lieux des systèmes de gestion de connaissances existants et proposer un plan d'amélioration des pratiques de capitalisation et de partage des connaissances

- Analyser le contexte organisationnel
- Etudier les besoins métiers
- Identifier les pratiques « KM » existantes
- Analyser les enjeux et attentes des différentes parties prenantes
- Proposer des recommandations qui consolident les pratiques « KM » existantes tout en intégrant la culture, structure et objectifs stratégiques du groupe.

SNCF,
ILE DE FRANCE
2012 (4 mois)

MISE EN PLACE DES SYSTÈMES DE GESTION DE CONNAISSANCES ET CONDUITE DU CHANGEMENT (DANS LE CADRE DU CONTRAT POSTDOCTORAL AVEC L'ECOLE CENTRALE PARIS)

Accompagner la direction des systèmes d'information / INFRA du groupe SNCF dans l'adoption et l'appropriation des systèmes de gestion de connaissances

- Identifier les besoins métiers
- Cartographier les processus métiers
- Analyser le contexte organisationnel
- Identifier pratiques « KM » existantes
- Proposer un plan d'actions et accompagner la direction des systèmes d'information dans la conduite du changement.

ORANGE,
ILE DE FRANCE
2009-2010
(14 mois)

ANALYSE DES PRATIQUES DE GESTION DE PROJET DANS LA DIRECTION NEXTV CHEZ ORANGE

Examiner et accompagner la direction des systèmes d'information / INFRA du groupe SNCF dans l'adoption et l'appropriation des systèmes de gestion de connaissances

- Analyser les pratiques de gestion de projet
- Identification des dysfonctionnements/gaspillages dans les projets
- Analyser les attentes/besoins des différentes parties prenantes
- Analyser le contexte organisationnel (facteurs humains, organisationnels, managériaux, techniques)
- Proposer des pratiques/outils qui relèvent des méthodes agiles.

TELECOM
PARISTECH-LA
POSTE-OPENCS,
PACA-PARIS
2008

DEVELOPPER UNE PLATEFORME « LEAN OFFICE » POUR LA DIRECTION DE DÉVELOPPEMENT DURABLE DU GROUPE LA POSTE

- Analyser les besoins des utilisateurs
- Rédiger les spécifications
- Analyser les retours du terrain/intégration des feedback
- Valider les versions développées du logiciel.

Travaux de recherche

PUBLICATIONS SCIENTIFIQUES

- Khalil C., Khalil S., (2015), A governance framework for adoption agile methodologies, *International Journal of e-Education, e-Business, e-Management and e-Learning*, Vol. 6, n°2.
- Khalil C., Duzert A. (2014), Entre autonomie et contrôle : quelle régulation pour les systèmes de gestion des connaissances ?, *Système d'Information et Management*, Vol. 19, n°1.
- Khalil C., Fernandez V., Houy T. (2013), Can agile collaboration practices enhance knowledge creation between cross-functional teams?, *Springer verlag*, Vol. 205, pp. 123-133.
- Khalil C., Fernandez V. (2013), Agile management practices in a "lightweight" organization: a case study analysis, *Journal of Modern Project Management*, Vol. 1, n°1.

COMMUNICATION AVEC COMITE DE LECTURE ET ACTES DE PUBLICATION

- Khalil C., Khalil S. (2015), A governance framework for adoption agile methodologies, *ICBMG*, New York, Queens.
- Khalil C. (2015), The Adoption of Innovative Managerial Practices: Between Buzzwords and Reality, *5th Organizations, Artifacts and Practices (OAP) Workshop*, UTS, Sydney.
- Khalil C. (2015), Can ICTs Reduce the Differences Between an "Agile" and a "Traditional" Distributed Environment?, *DevOps Summit 2015*, New York City.
- Khalil C. (2014), Les SI dans la livraison d'informations de santé et de services de soins : une analyse de la littérature, *9^{ème} édition du Colloque de l'Association Information et Management (AIM)*, Aix-En-Provence, France.
- Khalil C., Duzert A. (2014), Knowledge Management Systems, Autonomy and Control : how to regulate?, *The 4th Organizations, Artifacts and Practices (OAP) Workshop LUISS Business School*,

Rules, Regulations and Materiality in Management and Organization Studies, Roma, Italy.

- Khalil C. (2013), *Managerial Innovations in the ICT Sector: Thinking Lean and Acting Agile*, 6th International Multi-Conference on engineering and technological innovation, Orlando-Florida, US.
- Khalil C., Dudezert A. (2013), *Entre autonomie et contrôle : quelle régulation pour les systèmes de gestion des connaissances ?*, 18ème Colloque AIM, Lyon, France.
- Khalil C., Fernandez V., Houy T. (2013), *Can agile collaboration practices enhance knowledge creation between cross-functional teams?*, *Digital Enterprise Design & Management*, Paris, France.
- Khalil C., Fernandez V. (2012), *La mise en œuvre d'une démarche « agile » dans une organisation de type "lightweight" : analyse à partir d'une étude de cas*, 1ère Conférence internationale en gestion de projet de l'UQTR, Québec – Trois rivières, Canada.
- Khalil C., Fernandez V. (2011), *Les méthodes agiles de management de projets informatiques : une analyse par la pratique*, 16ème colloque AIM, Saint-Denis, La Réunion.
- Khalil C., Fernandez V. (2011), *Agile development teams in a plan-driven organization: interplay between agile and traditional software methodologies*, *International Symposium on information System and Software Engineering*, Orlando, US.
- Khalil C., Fernandez V. (2011), *The implementation of agile project management: a practice-based analysis*, *The 27th Egos colloquium*, Gothenburg, Sweden.

OUVRAGES

- Khalil C., Dudezert A. (2015), *Knowledge Management Systems, Autonomy and Control: how to regulate? A case-study in an industrial company*, dans « materiality, rules and regulation », Palgrave Edition, UK.
- Khalil C., Fernandez V., Houy T. (2013), *Les méthodes agiles en développement informatique*, Presse des Mines, Paris.
- Khalil C. (2012), *les méthodes « agiles » : vers une innovation managériale*, dans « Déployer l'innovation », Editions T.I.

Activités d'enseignement

2013-PRESENT
UNIVERSITE
PARIS DESCARTES

- Chargée de cours, **Stratégie et Pilotage de l'Entreprise**, Master 2 MIAGE.
- Chargée de cours, **Gestion de Projet informatique et méthodes agiles**, Master 2 MIAGE.
- Chargée de cours, **Gestion de la Fonction Informatique**, Master 1 MIAGE.
- Chargée de cours, **Fonctions des Organisations et création d'entreprise**, DUT- 1ère année et formation continue.
- Chargée de cours, **Création d'entreprise**, DUT – 2ème année.
- Chargée de cours, **Gestion de projet avec Scrum**, DUT-2ème année et formation continue.
- Chargée de TD, **Gestion des Systèmes d'Information**, DUT-2ème année.
- Chargée de TP, **Introduction à la Gestion de Projet**, DUT-1ère et 2ème année.

2009-2013

- Chargée de cours et de TD, **Gestion des connaissances et Systèmes d'Information**, 2ème année cycle d'ingénieur, Ecole Centrale Paris.
- Chargée de TD, **Management Stratégique des Technologies**, 2ème année cycle d'ingénieur, ECP.
- Chargée de cours, **Méthodes agiles**, Master 1 en apprentissage chez Orange, ISEP-Paris.
- Chargée de TD, **Gestion des Systèmes d'information**, Master 1 MIAGE, Université Paris Nanterre.
- Chargée de TD, **Gestion de projet**, Master 2 MIAGE, Université Paris Nanterre.

Encadrement de projets

2013-PRESENT
UNIVERSITE
PARIS DESCARTES

- **2015-2016** Encadrement d'un groupe d'étudiants en Master 2 MIAGE ;
- **2015-2016** Encadrement de deux étudiants en DUT apprentissage ;
- **2014-2015** Encadrement de trois étudiants en stage (DUT 2ème année) chez Factory 11, Smart Angels, iRaiser ;
- **2014-2015** Encadrement d'un étudiant en formation BRIGHTON (DUT 2ème année) ;
- **2013-2014** Encadrement d'un étudiant en apprentissage (Master 1) chez Air France (Siège) ;

- **2013-2014** Encadrement d'un étudiant en apprentissage (Master 1) chez IBM France (Siège) ;
- **2013-2014** Encadrement d'un étudiant en apprentissage (L3) chez Air France.

Intérêts

LOISIRS

- Ancienne joueuse professionnelle de basket-ball, Yoga, Art culinaire, CrossFit, Natation, Tennis